

ГЕОРГІЙ КРАВЧЕНКО

Chief Operating Officer (COO) · founder-led B2B

E-commerce фулфілмент & складська логістика · full-cycle інжиніринг (генпідряд, HVAC/MEP) · B2B-сервіси

Будую компанії, які зростають без пропорційного зростання витрат — і без щоденної участі власника.

gokrav4enko@gmail.com · t.me/gokravchenko · linkedin.com/in/george-kravchenko-coo

Барселона, Іспанія · дозвіл на роботу в ЄС · досвід повністю дистанційного управління командами



ПРОФІЛЬ

Операційний директор із **14+ роками досвіду**. Перетворюю офлайн- та онлайн-активи на технічно складні, IT-керовані операції з контрольованою юніт-економікою: від інжинірингу повного циклу до складського фулфілменту для e-commerce, побудованого й масштабованого з нуля. Спеціалізуюся на середовищах, де бізнес вперся у стелю: перебудовую операційну модель так, щоб компанія масштабувалася без пропорційного зростання витрат і без щоденної участі власника. Відповідаю за P&L, операції, внутрішні IT-системи та розвиток керівної команди.

EXECUTIVE HIGHLIGHTS

- **130 млн грн (≈\$3M/рік)** — річна виручка бізнесу під управлінням, пік (*Unipost*)
- **~20%** операційна маржа (пік 30%) низькомаржинального сервісу · **~10 000 відправлень/добу** · склад 5 000 м² · команда 30 (*Unipost*)
- **+25%** продуктивності комплектації на комірника — власна WMS замість коробкової (*Unipost*)
- **\$2M/рік** — виручка інжинірингової компанії повного циклу · 200+ об'єктів · 300 000+ м² (*Optima*)

КЛЮЧОВІ КОМПЕТЕНЦІЇ

- **Швидко знаходжу системні обмеження, що стримують зростання.** Перебудував операційну модель навколо юніт-економіки за кожним акаунтом — відсіяв візуально прибуткових, але збиткових клієнтів.
- **Перебудовую бізнес так, щоб він зростає без пропорційного зростання ресурсів.** Сезонні піки проходили без розширення штату в умовах кадрового голоду — на власній WMS з автоматизованою сортувальною лінією.
- **Будую управлінські команди замість залежності бізнесу від однієї людини.** Автономна команда керівників приймала рішення самостійно; з 2022 — повністю дистанційне управління. Менеджер складу виріс до операційного директора.

ДОСВІД

Січень — липень 2026 · запланована перерва (career break)

Chief Operating Officer / Chief Executive Officer

2020 – 2025

Unipost Fulfillment · Київ (з 2022 — повністю дистанційно) · співзасновник

Мандат: масштабувати оператора складського фулфілменту для e-commerce та побудувати операційну систему, здатну тримати швидке зростання без втрати ефективності. Від 10 законтракованих клієнтів на старті до 69 активних брендів.

- Запустив бізнес через ICP-first валідацію: 10 клієнтів дали commit **до** старту — продукт, IT і склад будувалися під них.
- Ухвалив найдорожче рішення — міграцію з коробкової WMS на власну платформу (Product Owner і архітектор): комплектація зросла зі 100 до **125 замовлень/добу** на комірника.
- Розгорнув систему дашбордів (юніт-економіка, gross profit, ефективність на співробітника, утилізація 1 м³ складу) зі змагальними метриками та бонусами — перевів фокус з обороту на прибутковість.
- Систематизував управління через KPI, SOP і тижневий управлінський ритм — операційні рішення перейшли до керівників напрямів; особисто вів переговори з ключовими клієнтами, орендодавцями, банками та постачальниками обладнання.
- Клієнт першого року залишався до виходу; місячна виручка від нього зросла зі 100 тис. до 800 тис. грн (**×8**) за 5 років. У грудні 2025 вийшов у межах приєднання компанії до більшого логістичного оператора — команда та портфель продовжили роботу.

Масштаб: команда 30 · 4 прямі підпорядковані (Head of Warehouse/Operations · CTO · Chief Sales & CS · Product Manager) · повний P&L (бюджет, cash flow, pricing, CAPEX, юніт-економіка) · наскрізна автоматизація магазину ↔ WMS ↔ перевізники ↔ звітність.

NAOS Studio · преміальна CGI-студія, Дубай / ринок Перської затоки · дистанційно

- Вибудував систему залучення для студії, що жила на сарафані: ABM + контент-стратегія + автоматизований, але ювелірно персоналізований аутрич (LinkedIn + email) під вузький ICP — не випалюючи малий ринок.
- **250 акаунтів ICP → 30 зустрічей → 6 угод · ~USD 0,5 млн** інвойсованої вартості; перші угоди з холодного ринку — за 2 місяці, повністю дистанційно.
- Передав систему штатному спеціалістові з розвитку бізнесу — вона працює без мене.

Chief Project Engineer / Managing Director

2012 – 2019

Optima Engineering · full-cycle інжиніринг (проектування, генпідряд, HVAC/MEP) · Україна

- Зробив ранню ставку на BIM (Revit/MagiCAD), коли ринок працював в AutoCAD: швидкість проектування ×3–5, менше колізій і переробок на монтажі, точніші кошториси — конкурентна перевага.
- Перевів компанію із сольної BIM-практики у full-cycle інжиніринг: вишукування → проєкт → закупівля → монтаж → пусконаладження → здача; розділив ролі проєктувальника, головного інженера та CEO.
- Вів технічно складні медичні об'єкти з протилежною логікою повітрообміну: асептичні хірургічні відділення (позитивний тиск, ISO 5–7) та інфекційні відділення з негативним тиском і HEPA; котельні 10–50 МВт; спорткомплекси з басейнами.
- Команда 40 · 6 прямих підпорядкованих · **200+ об'єктів · 300 000+ м²** комерційних площ · **65% доходу** — повторні клієнти. 2019: продав частку партнерові; компанія працює донині.

НАВИЧКИ ТА ІНСТРУМЕНТИ**Фінанси:** P&L · юніт-економіка · бюджетування · cash flow · pricing · CAPEX**IT та продукт:** product ownership · архітектура внутрішніх бізнес-систем · інтеграції (e-commerce ↔ WMS ↔ перевізники) · дашборди й аналітика**Інжиніринг:** BIM (Revit, MagiCAD) · генпідряд · HVAC/MEP · full-cycle тендери**Операції та логістика:** складський фулфілмент · WMS (вибір, міграція, розробка) · автоматизація складу · SOP · пікові навантаження**GTM / Revenue:** ICP · ABM · персоналізований аутрич (LinkedIn, email) · побудова воронки продажів**Лідерство:** побудова керівних команд · KPI та управлінський ритм · one-to-one · performance review · дистанційне управління**ОСВІТА · МОВИ****Одеська державна академія будівництва та архітектури**

Магістр — теплогазопостачання, вентиляція та кондиціонування (HVAC) · 2013–2017

Національна металургійна академія України

Магістр — механічна інженерія · 2001–2007

Мови: Українська — рідна · Російська — вільно · Англійська — просунутий, робочий рівень